

# *Impact Beyond Returns*

---



## Paparan Publik Perseroan 2023 PT Barito Pacific Tbk

Jakarta 28, November 2023



# Disclaimer

Presentasi ini disiapkan oleh PT Barito Pacific Tbk (“**Barito Pacific**” atau “**Perseroan**”) dan berisi informasi mengenai latar belakang umum mengenai Barito Pacific Group termasuk pernyataan-pernyataan mengenai tinjauan usaha, keadaan keuangan dan kinerja operasional yang dicapai pada tanggal dibuatnya presentasi ini, dan tidak diverifikasi secara independen. Tidak ada pernyataan atau jaminan, baik yang diberikan secara tegas maupun tersirat, dan tidak ada jaminan atas akurasi atau kelengkapan dari informasi yang diberikan atau tercantum di dalam presentasi ini.

Informasi di dalam presentasi ini yang berkaitan dengan informasi keuangan di masa mendatang, tidak dapat dianggap sebagai nasihat atau rekomendasi sehubungan dengan pemilikan, pembelian atau penjualan efek atau instrumen keuangan lain. Sebelum melakukan tindakan berdasarkan informasi yang ada disini, pembaca harus mempertimbangkan kelayakan informasi dan mendapatkan nasihat yang diperlukan dari pihak yang independen.

Presentasi ini dapat berisi pernyataan-pernyataan untuk masa mendatang mengenai keyakinan, maksud dan/atau harapan kami saat ini sehubungan dengan kegiatan usaha dan operasional Barito Pacific. Pernyataan tersebut tidak menjamin kinerja di masa mendatang yang pada kenyataannya melibatkan risiko dan ketidakpastian, serta hasil sebenarnya dapat berbeda dari yang disebutkan di dalam pernyataan tersebut dikarenakan adanya berbagai faktor dan asumsi. Barito Pacific tidak bertanggung jawab untuk memperbaiki atau menyesuaikan pernyataan tersebut agar mencerminkan peristiwa atau keadaan di masa mendatang yang sebenarnya.

Presentasi ini disiapkan sebagai informasi semata dan tidak berlaku sebagai atau merupakan bagian dari suatu penawaran, ajakan atau undangan atas suatu penawaran untuk membeli atau mengambil bagian efek apapun dari Perseroan, pada yurisdiksi manapun, serta bagian apapun dari presentasi ini tidak dapat dijadikan dasar dari, atau dianggap sebagai berkaitan dengan, suatu kontrak, komitmen atau keputusan investasi apapun. Keputusan untuk membeli atau mengambil bagian suatu efek dari Perseroan harus dibuat setelah mendapatkan nasihat yang wajar dari penasihat profesional.

# Agenda

- 1 Sekilas Perseroan
- 2 Ikhtisar Keuangan 9M2023
- 3 Ikhtisar Bisnis: Petrokimia & Energi
- 4 Strategi Pertumbuhan
- 5 Environment, Social, and Governance
- 6 Q&A

1

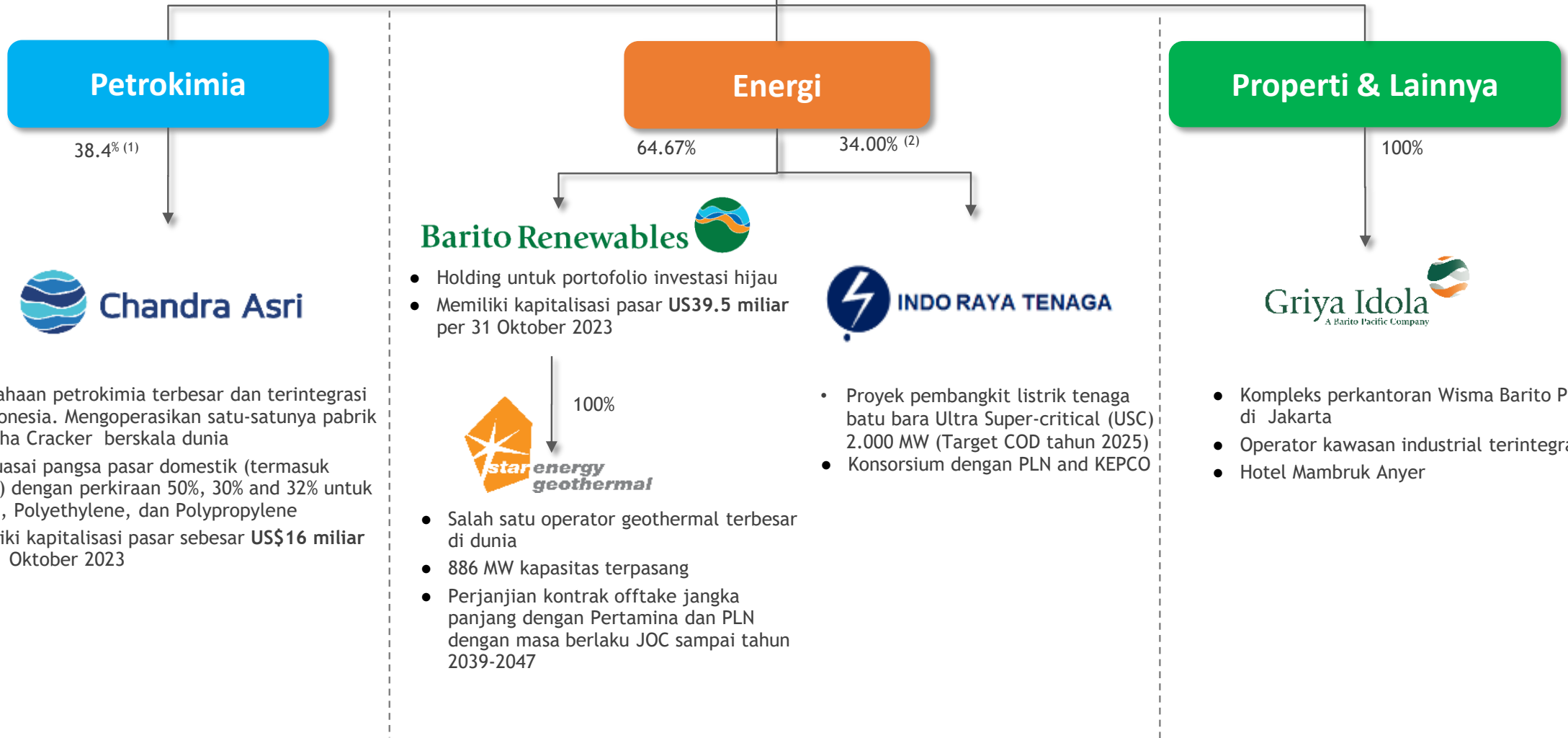
## Sekilas Perseroan



### Struktur Perusahaan

## Barito Pacific

- Terdaftar di IDX sejak tahun 1993, Barito Pacific memiliki kapitalisasi pasar sebesar **US\$6.6miliar** per 31 Oktober 2023
- Pemegang saham terbesar Barito Pacific adalah Prajogo Pangestu dengan 70,85% saham per 31 Oktober 2023



### Petrokimia

38.4% (1)



- Perusahaan petrokimia terbesar dan terintegrasi di Indonesia. Mengoperasikan satu-satunya pabrik Naphtha Cracker berskala dunia
- Menguasai pangsa pasar domestik (termasuk impor) dengan perkiraan 50%, 30% and 32% untuk Olefin, Polyethylene, dan Polypropylene
- Memiliki kapitalisasi pasar sebesar **US\$16 miliar** per 31 Oktober 2023

### Energi

64.67%

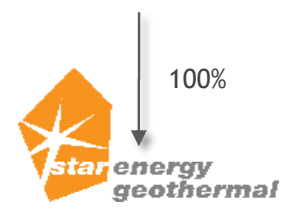
34.00% (2)

### Barito Renewables

- Holding untuk portofolio investasi hijau
- Memiliki kapitalisasi pasar **US\$39.5 miliar** per 31 Oktober 2023



- Proyek pembangkit listrik tenaga batu bara Ultra Super-critical (USC) 2.000 MW (Target COD tahun 2025)
- Konsorsium dengan PLN and KEPCO



100%

- Salah satu operator geothermal terbesar di dunia
- 886 MW kapasitas terpasang
- Perjanjian kontrak offtake jangka panjang dengan Pertamina dan PLN dengan masa berlaku JOC sampai tahun 2039-2047

### Properti & Lainnya

100%



- Kompleks perkantoran Wisma Barito Pacific I dan II di Jakarta
- Operator kawasan industrial terintegrasi: 60 ha
- Hotel Mambruk Anyer

(1) Per 31 Oktober 2023 langsung 34.5% dan tidak langsung 3.9%  
 (2) Secara tidak langsung melalui PT Barito Wahana Lestari ("BWL") dan PT Barito Wahana Tenaga ("BWT")



## 1

### Petrokimia



Perusahaan kimia terkemuka dan solusi infrastruktur di Indonesia

Kepemimpinan di pasar petrokimia Indonesia dan Asia Tenggara dengan pangsa pasar domestik hingga 50%

CDI berfokus untuk menghasilkan keuntungan jangka Panjang yang stabil dan berkelanjutan bagi pemegang saham

**Chemicals**

**Infrastructure**

**Hulu** C2, C3, CC4, Py-gas, Butadiene, SM

**Infrastructure** Energi Air Jetty & Tank

**Hilir** PP, PE, MTBE/B1, SR

Jetty A: 80,000DWT  
Jetty B: 6,000DWT  
Jetty C: 10,000DWT

**Total Kapasitas of 4.2Mtpa**

#### Chandra Daya Investasi

**120MW** Combined Cycle

**~3,000lps** water treatment capacity



## 2

### Energi



Produsen energi baru terbarukan terkemuka di Indonesia

**Geothermal**

**886MW**

Wayang Windu  
**230.5MW**

Salak  
**381MW**

Darajat  
**274.5MW**



Perusahaan Pembangkit Tenaga Listrik Terkemuka

**USC Coal Fired**

**2,000MW**



# Lebih dari 40 Tahun Turut Membangun Negeri

Bertransformasi menjadi pemimpin pada sektor Petrokimia dan Energi

1979

- Barito Pacific Berdiri

1993

- Barito Pacific go public

2011

- Chandra Asri dan Tri Polyta merger
- SCG Chemicals Co. Ltd mengakuisisi 30.0% saham Chandra Asri

2015

- Ekspansi naphtha cracker Chandra Asri menjadi 860KTA (world class standard)
- PT Griya Idola melalui PT Griya Tirta Asri mulai mengembangkan Kawasan industri terpadu seluas 60ha di sebelah barat kota Jakarta

2018

- Barito Pacific menyelesaikan akuisisi Star Energy
- Butadiene ekspansi dari 100 KT/A menjadi 137 KT/A
- PUT II (setara dengan IDR8.9 trillion/US\$619 million)
- Pabrik baru karet sintesis 120 KT/A operation (JV with Michelin)
- Menandatangani PPA dengan PLN untuk proyek Jawa 9 & 1)

2020

- Chandra Asri menyelesaikan pabrik baru MBTE 128 KT/A dan Butene-1 43 KT/A operasional
- Chandra Asri menyelesaikan konstruksi Enclosed Ground Flare
- Java 9 & 10 memulai konstruksi

2022

- Pendirian Barito Renewables Energy (BREN)
- Reorganisasi struktur Perusahaan BREN & Star Energy
- Melakukan Green Consolidation melalui penambahan kepemilikan saham pada asset WW, Salak, and Darajat

2007

- Akuisisi 70,0% PT Chandra Asri dan entitas anak, PT Styrindo Mono Indonesia

2008

- Akuisisi 77,93% PT Tri Polyta Indonesia Tbk

2013

- Butadiene Plant Operation (100 KTA)
- Kemitraan Strategis Chandra Asri - Michelin, mendirikan PT Synthetic Rubber Indonesia

2017

- April: Star Energy menyelesaikan akuisisi Salak dan Darajat dari anak perusahaan Chevron
- June: Menandatangani PPA bersyarat dengan PLN untuk proyek Jawa 9 dan 10, dengan perjanjian kontrak selama 25 years

2019

- Pabrik Baru PE Chandra Asri (400 KTA)
- Ekspansi pabrik PP Chandra Asri (480 KTA ke 590 KTA)

2021

- Chandra Asri menyelesaikan rights issue, Thai Oil masuk sebagai mitra strategis untuk proyek CAP2.

2023

- Chandra Asri menyelesaikan akuisisi Krakatau Daya Listrik
- BREN Go Public

## *Barito Pacific dan anak usaha dianugerahi penghargaan atas kontribusi terhadap pengurangan emisi dan pelestarian lingkungan*

- Chandra Asri, anak usaha Barito Pacific, memenangkan **Plastic Waste Circularity Awards 2023** yang diadakan oleh ASEAN Business Advisory Council.
- Yayasan Bakti Barito Raih Peringkat Ketiga **Penghargaan Aksi SDG Indonesia 2023 Kategori Filantropi** dari Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional
- Chandra Asri terima Penghargaan Subroto Awards 2023 atas **efisiensi energi**
- Perusahaan terbaik di kategori penerapan **keselamatan kerja dan pengendalian kerusakan lingkungan** Subroto Awards 2023 untuk Star Energy Geothermal
- Star Energy Geothermal kembali meraih berbagai **penghargaan Keselamatan Kesehatan Kerja (K3)** dari Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia.





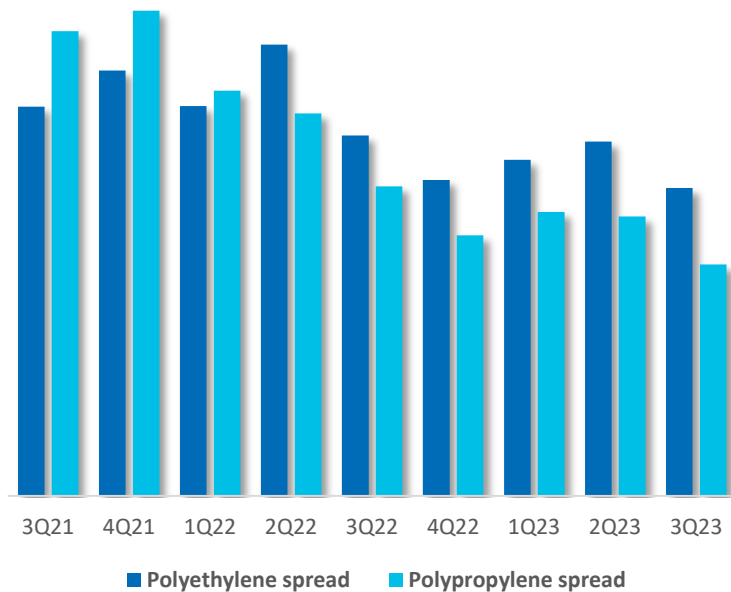
2

**Ikhtisar Keuangan 9M23**



Memiliki posisi likuiditas yang dapat diuntungkan dalam pemulihan industri petrokimia & Menjaga kewaspadaan dalam menghadapi ketidakpastian yang tinggi

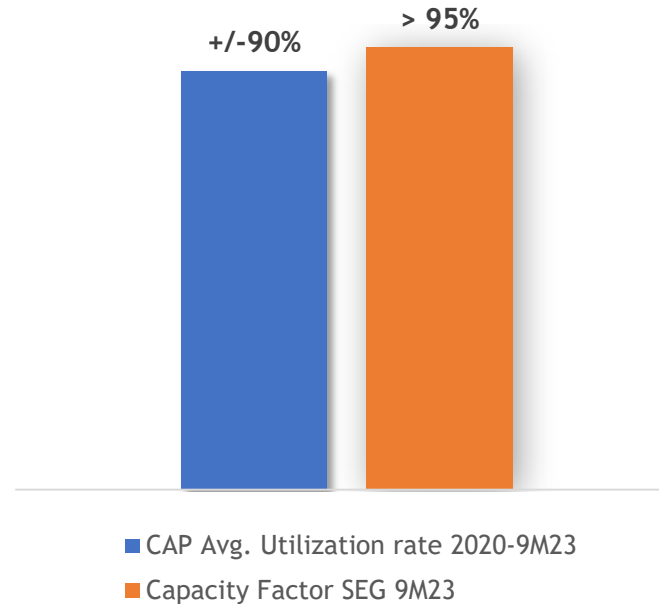
## Petrochemical Spread terhadap Naphtha



Note: Market data from ICIS & Chemanalyst

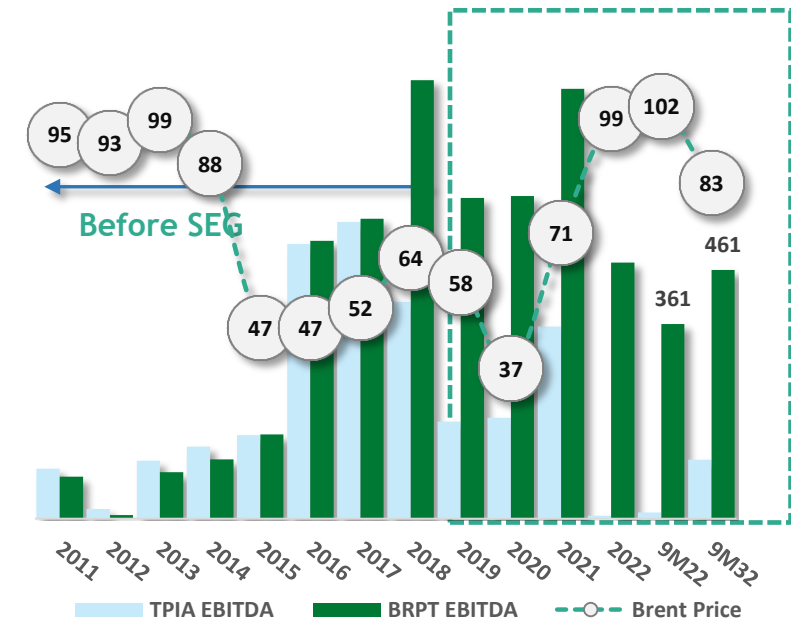
- Lambatnya pemulihan ekonomi Tiongkok dan meningkatnya risiko geopolitik berkontribusi pada volatilitas segmen petrokimia
- Fokus menjaga kewaspadaan yang tinggi di tengah dinamika yang terjadi

## Utilisasi dan Kapasitas Faktor



Mempertahankan keunggulan operasional yang didukung oleh permintaan domestik yang sehat

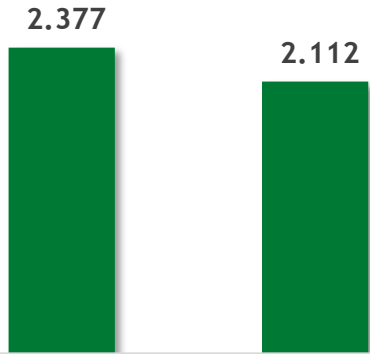
## Harga Minyak & EBITDA



Portofolio Energi memberikan stabilitas EBITDA di tengah volatilitas pada sektor petrokimia

## Pendapatan

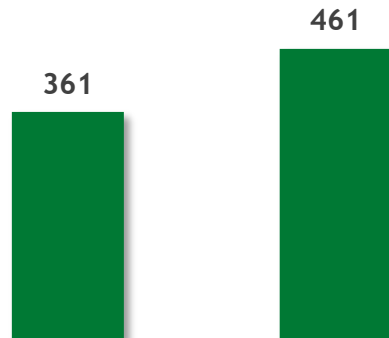
US\$2,112m  
-15.1%



9M22      9M23

## EBITDA

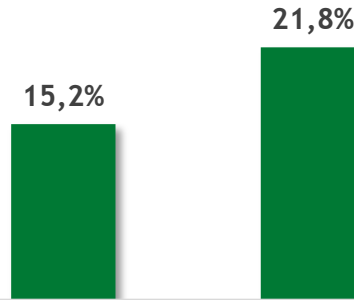
US\$461m  
+28%



9M22      9M23

## EBITDA Margin

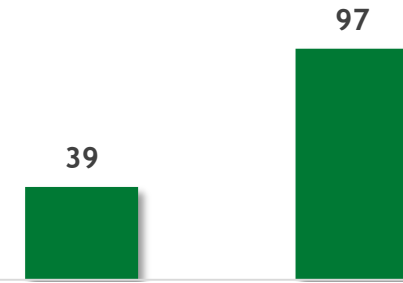
21.8%  
+7pp



9M22      9M23

## Laba bersih setelah pajak

US\$97mn  
+149%



9M22      9M23

- 1

Kondisi yang bergejolak pada industri petrokimia mencerminkan momentum pertumbuhan ekonomi China yang moderat; CAP tetap menjaga kewaspadaan yang tinggi pada semester 2

---

- 2

Likuiditas CAP yang kuat memberikan kemampuan untuk memanfaatkan peluang pertumbuhan anorganik, melakukan diversifikasi ke portfolio bisnis yang lebih stabil untuk mengimbangi volatilitas di segmen petrokimia

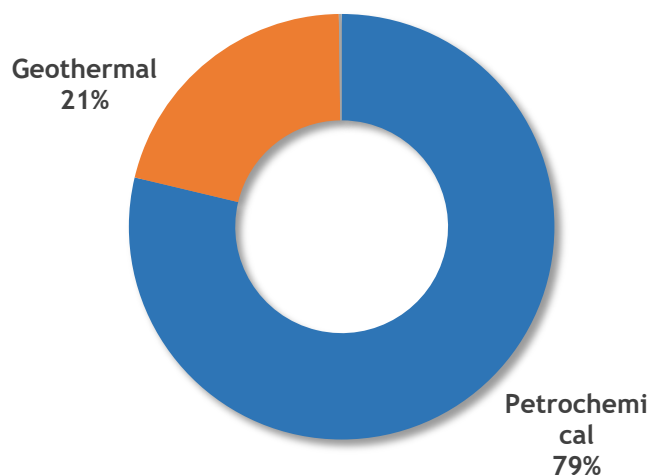
---

- 3

Panas Bumi: Mempertahankan keunggulan operasional & melakukan ekspansi kapasitas

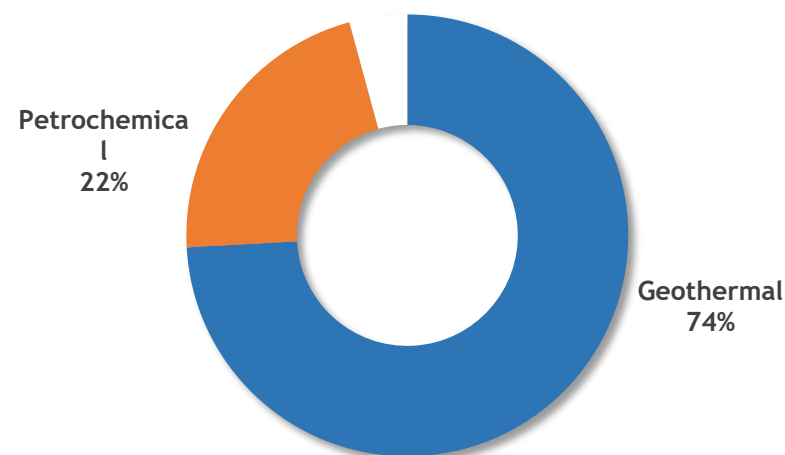
## Perpaduan Pendapatan Operasional yang Lebih Kuat

### Kontribusi Pendapatan 9M23



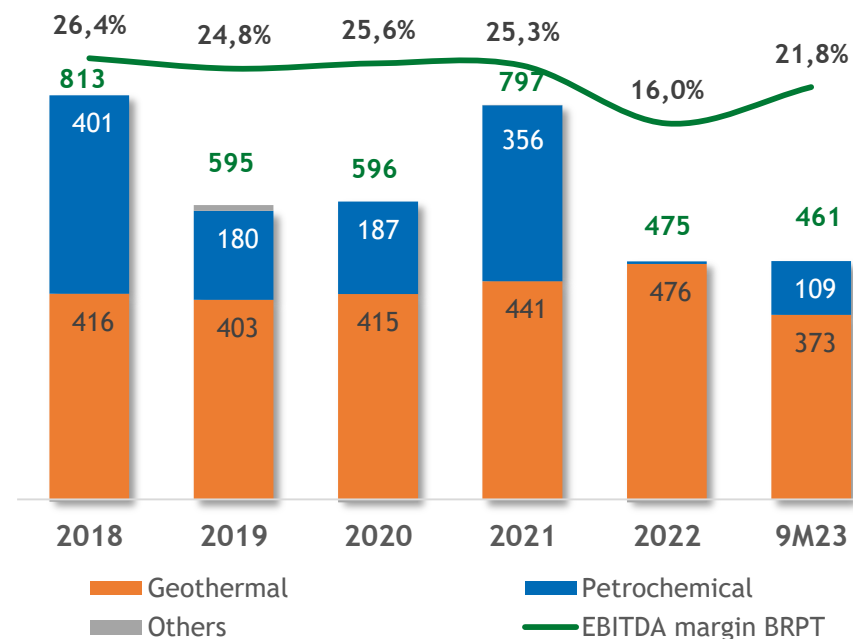
Sebagian besar pendapatan berasal dari segmen petrokimia

### Kontribusi EBITDA 9M23



Kontribusi yang lebih besar dari segmen geothermal seiring dengan profil profitabilitas yang tinggi

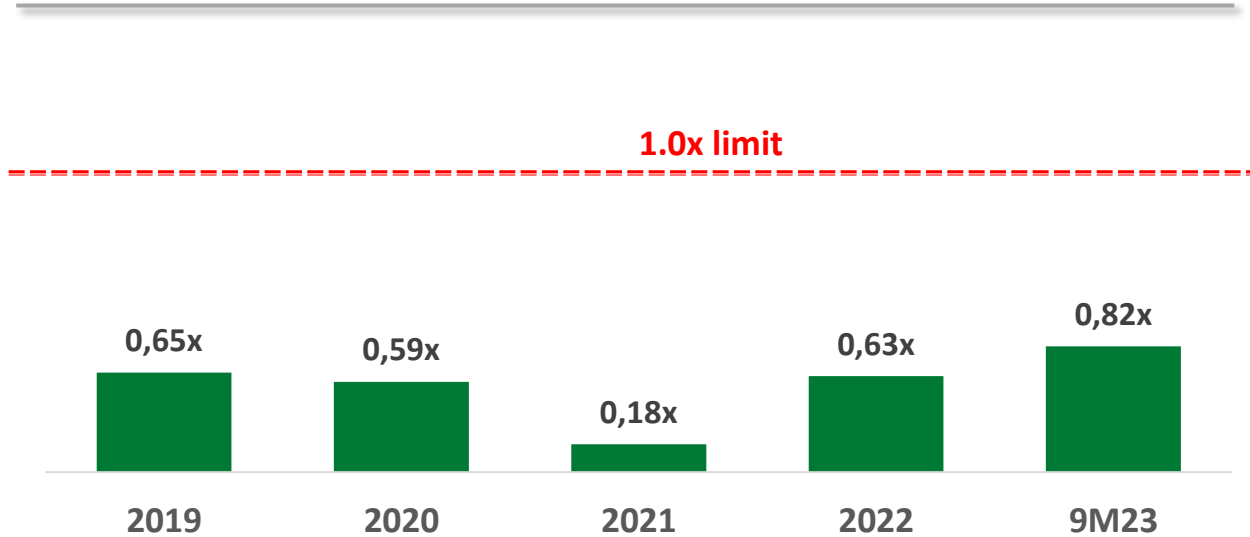
### Rincian EBITDA 2018-6M23



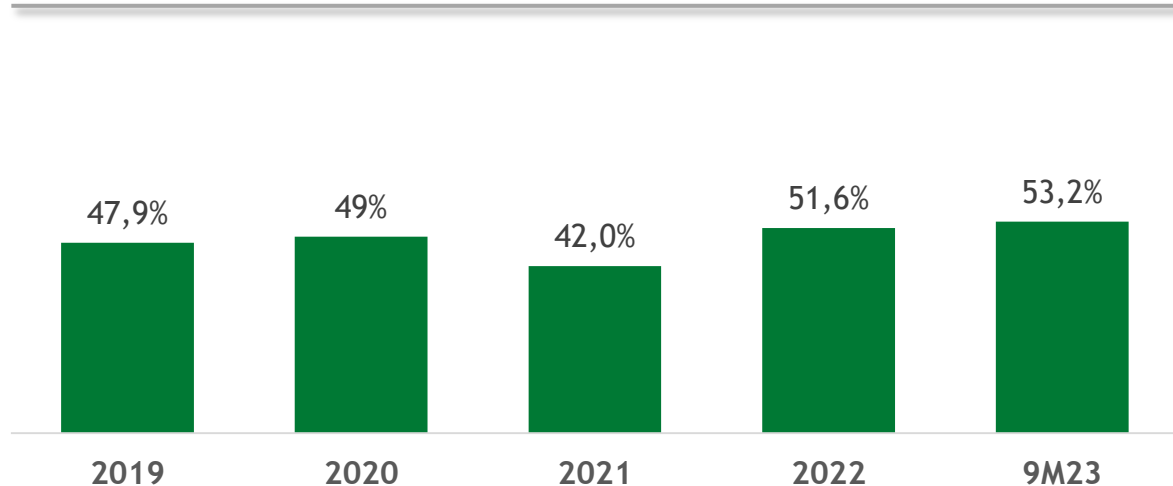
Pencapaian EBITDA 9M23 mencerminkan peningkatan yang signifikan dan lebih tinggi dari realiasi pada satu tahun penuh 2022



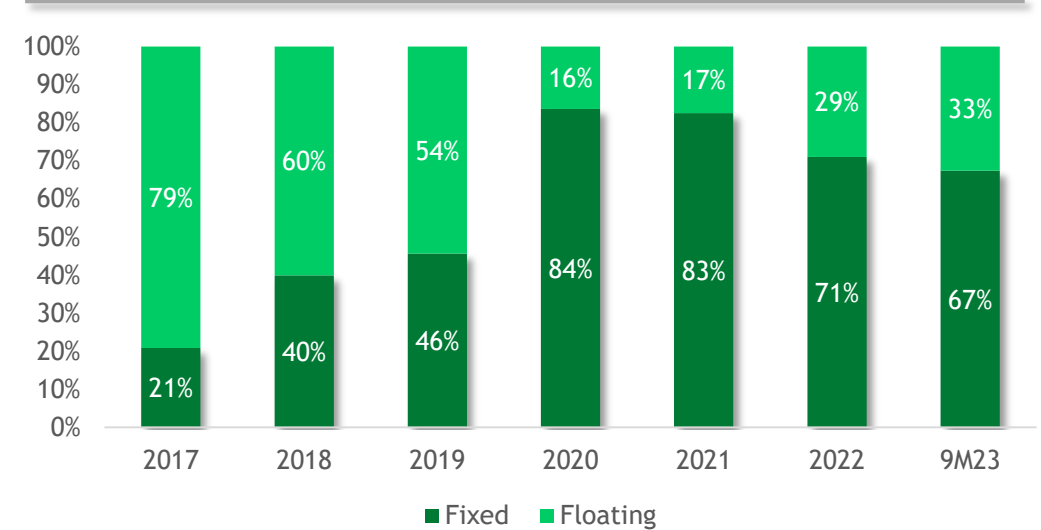
## Hutang Bersih terhadap Ekuitas (x)



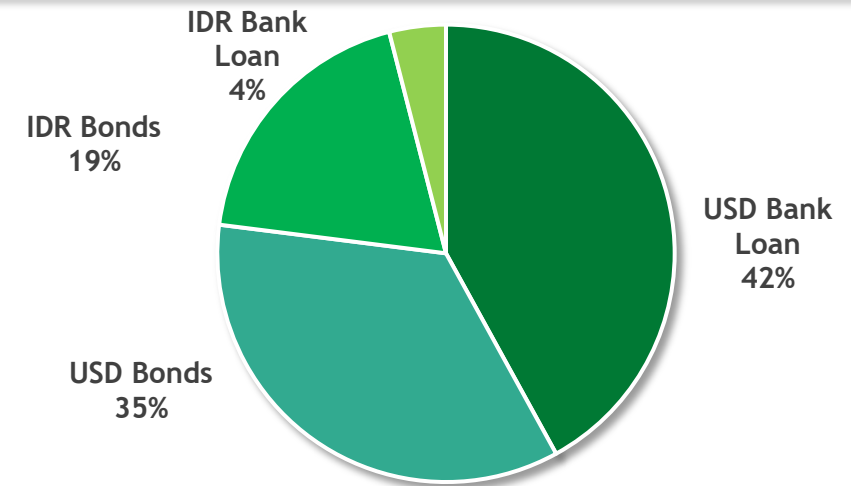
## Hutang terhadap Modal (%)



## Bunga Tetap vs. Mengambang (%)



## Akses sumber pendanaan yang beragam



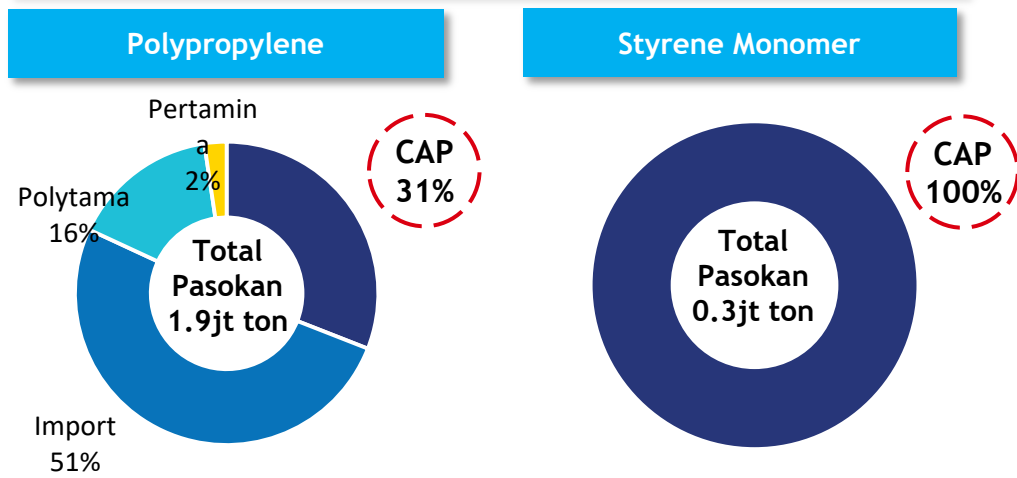
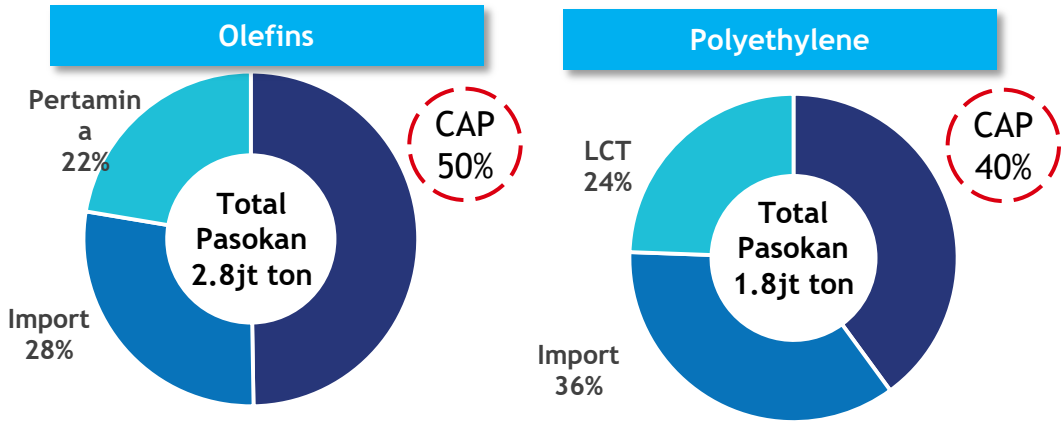
3.1

**Ikhtisar Bisnis**  
**Petrokimia**



## Chandra Asri Memimpin Pasar Domestik Dengan Potfolio Produk Beragam

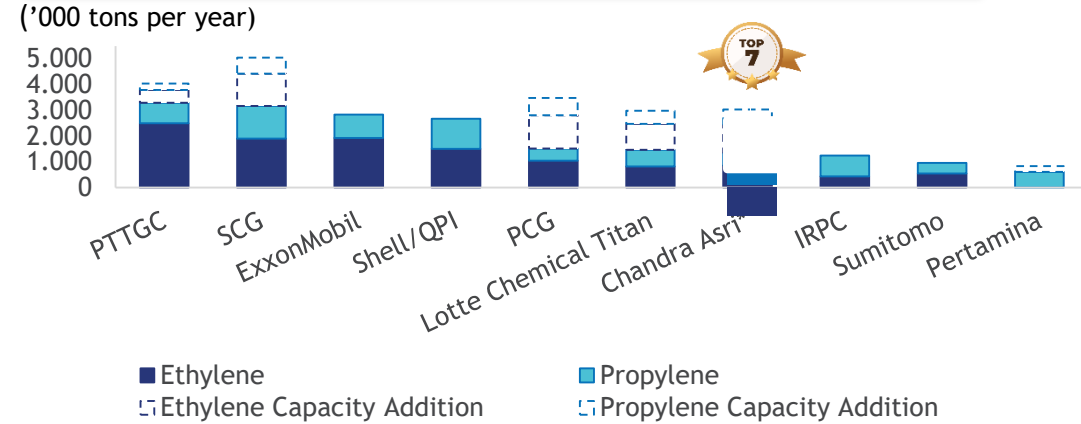
### Perusahaan Petrokimia Terbesar di Indonesia<sup>1</sup>



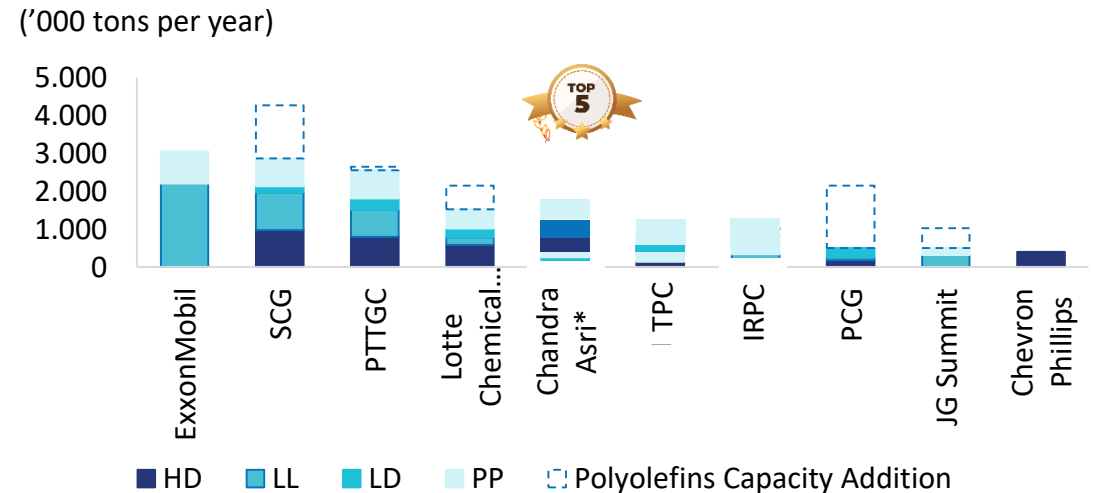
Sumber: Chandra Asri, Nexant

(1) Berdasarkan produksi (tidak termasuk produsen pupuk)

### Top 10 Produsen Olefins di Asia Tenggara<sup>2</sup>



### Top 10 Produsen Polyolefin di Asia Tenggara



## Komitment Untuk Terus Berespansi

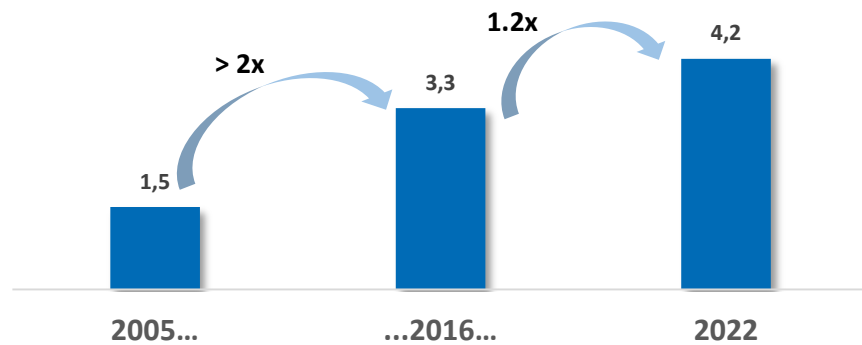
### Petrokimia

#### Pertumbuhan Strategis Melalui Integrasi Hilir & Penambahan Kapasitas

		Capex	Completion	
2013	Cracker Expansion	US\$380m	2016	
2013	Formed JV with Michelin	US\$477m	2018	
2013	New PE plant, PP debottlenecking, Furnace revamp	US\$468m	2019	
2018	MTBE & Butane -1 Plant	US\$131m	2020	Diselesaikan Pada Masa Pandemi
2018	Enclosed ground flare	US\$14m	2020	

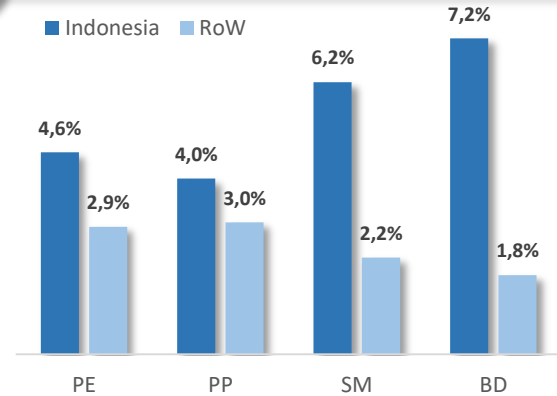
Total capex **USD1.5b**

#### Penambahan Kapasitas Historis (Mtpa)

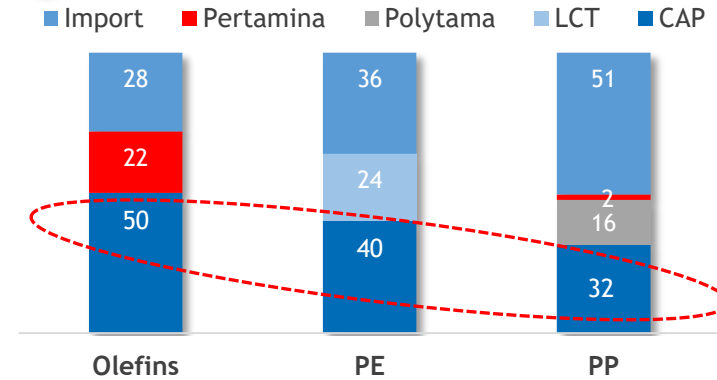


## Posisi terbaik untuk Tumbuh Seiring Dengan Prospek Permintaan Yang Cerah

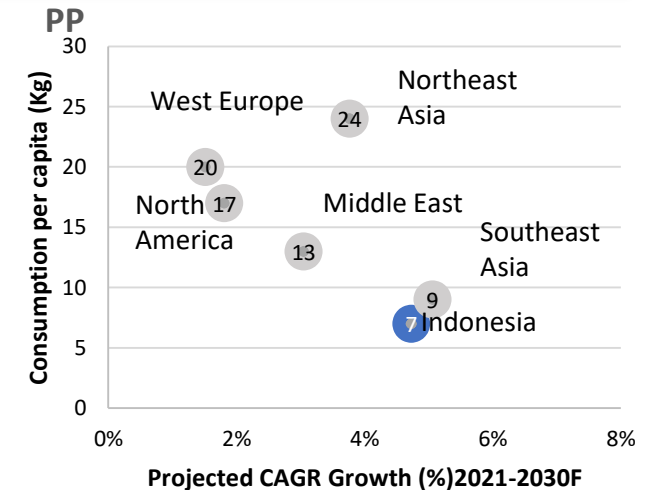
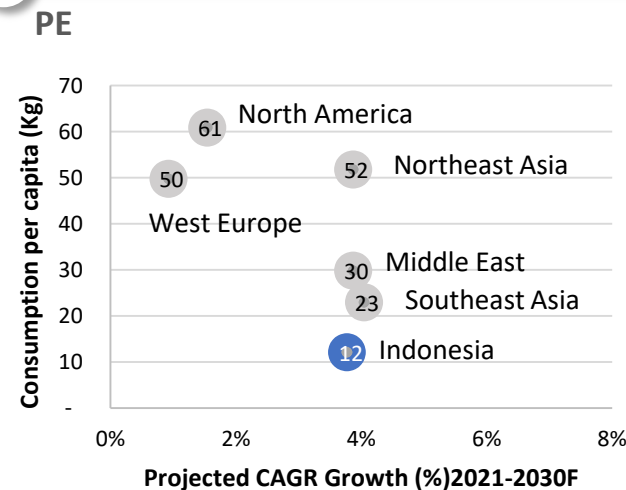
### 1 Fundamental Pertumbuhan



### 2 Pemimpin Pasar



### 3 Konsumsi PE & PP Per Kapita Yang Rendah










Source: Company, Nexant 2022



# Memimpin Pasar Indonesia Dengan Produk Portfolio Yang Luas

CAP menawarkan rangkaian produk yang paling beragam dan merupakan produsen dominan dengan ~40% kapasitas petrokimia di Indonesia

Capacity ('000 tons per year)	(%)	 Chandra Asri	 LOTTE CHEMICAL TITANI	 PERTAMINA	 Maspiene <sup>®</sup> PT POLYTAMA PROPINDO	 ASC AGC Group PT Asahimas Chemical	 PT SULFINDO ADIUSANA	 TPPI	Others	Total
Ethylene	100%	900	-	-	-	-	-	-	-	900
Propylene	44%	490	-	625	-	-	-	-	-	1.115
LLDPE	67%	400	200	-	-	-	-	-	-	600
HDPE	57%	336	250	-	-	-	-	-	-	586
Polypropylene	63%	590	-	45	300	-	-	-	-	935
Ethylene Dichloride	-	-	-	-	-	760	380	-	-	1.140
Vinyl Chloride Monomer	-	-	-	-	-	875	130	-	-	1.005
Polyvinyl Chloride	-	-	-	-	-	550	110	-	202	862
Ethylene Oxide	-	-	-	-	-	-	-	-	240	240
Mono Ethylene Glycol	-	-	-	-	-	-	-	-	220	220
Acrylic Acid	-	-	-	-	-	-	-	-	140	140
Butanol	-	-	-	-	-	-	-	-	20	20
2-Ethylhexanol	-	-	-	-	-	-	-	-	140	140
Pygas	100%	418	-	-	-	-	-	-	-	418
Crude C4	100%	330	-	-	-	-	-	-	-	330
Butadiene	100%	137	-	-	-	-	-	-	-	137
Benzene	-	-	-	100	-	-	-	207	-	307
Para-Xylene	-	-	-	270	-	-	-	500	-	770
Styrene	100%	340	-	-	-	-	-	-	-	340
Synthetic Rubber	62%	120	-	-	-	-	-	-	75	195
Methyl Ter-butyl Ether (MTBE)	100%	128	-	-	-	-	-	-	-	128
Butene 1	100%	43	-	-	-	-	-	-	-	43
<b>Total</b>		<b>4.232</b>	<b>450</b>	<b>1.040</b>	<b>300</b>	<b>2.185</b>	<b>620</b>	<b>707</b>	<b>1.037</b>	<b>10.571</b>
(%)		40%	4%	10%	3%	21%	6%	7%	10%	100%

(1) TPPI saat ini memproduksi Mogas untuk Pertamina

## 3.2 Ikhtisar Bisnis Energi



# Panas Bumi - Barito Renewables Energy

## Menggali Potensi Indonesia Sebagai Pemilik Cadangan Panas Bumi Terbesar di Dunia

### Tapping into world's largest geothermal powerhouse

- Indonesia memiliki 40% cadangan panas bumi atau geothermal dunia. Saat ini hanya sekitar 4%<sup>(1)</sup> yang sudah di eksplorasi.
- Melalui Barito Renewable Energy (BREN), Barito Pacific akan terus fokus mengembangkan lebih banyak energi terbarukan.
- Bermitra dengan Pertamina Geothermal Energy dan PT PLN untuk menyalurkan listrik berkapasitas 886MW.

### Barito Renewable Geothermal Assets (886MW)

#### Wayang Windu



#### Salak

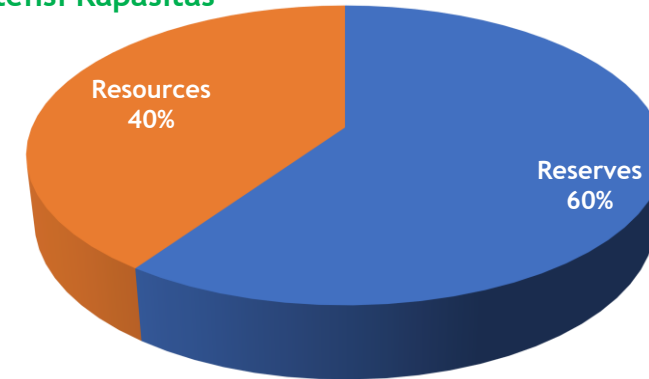


#### Darajat



### Geothermal Resources & Reserves

+/- 24GW Potensi Kapasitas



~2.3GW

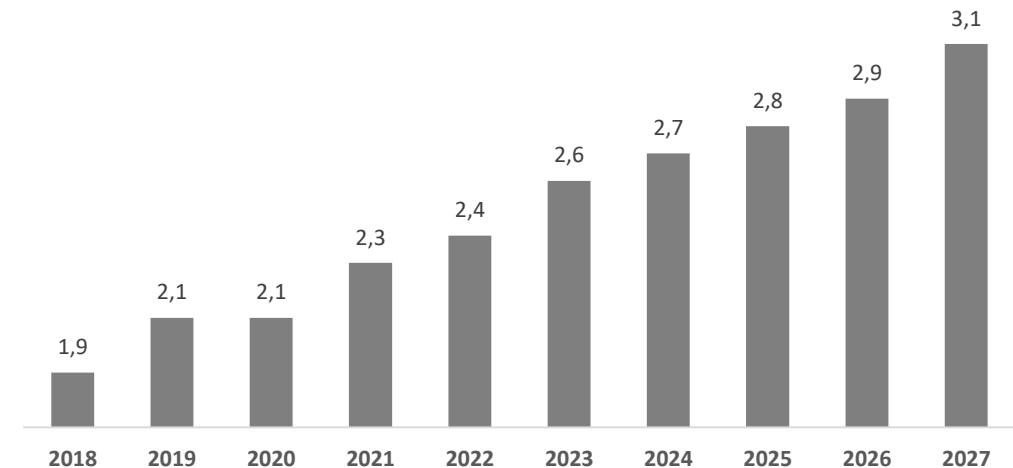
Kapasitas Terpasang

13x

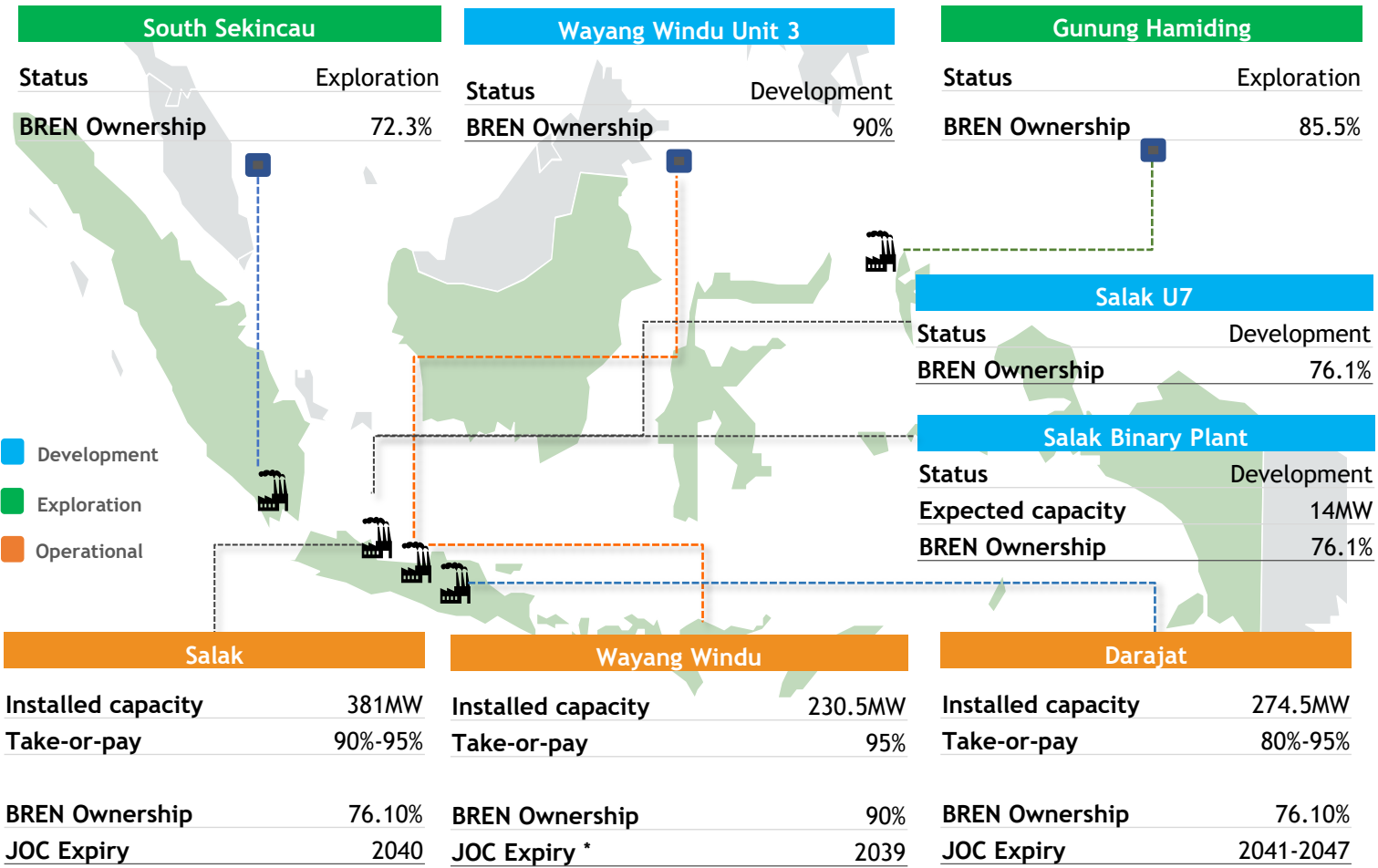
Potensi Domestik vs. Kapasitas Terpasang

### Kapasitas Domestik (Proyeksi PLN)

GW



## 886MW Kapasitas Terpasang

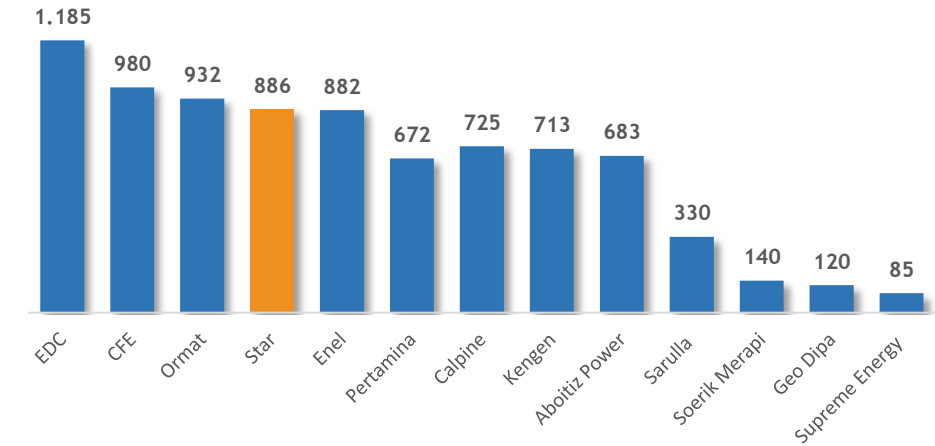


Asset Name	Installed capacity	Take-or-pay	BREN Ownership	JOC Expiry
Salak	381MW	90%-95%	76.10%	2040
Wayang Windu	230.5MW	95%	90%	2039
Darajat	274.5MW	80%-95%	76.10%	2041-2047

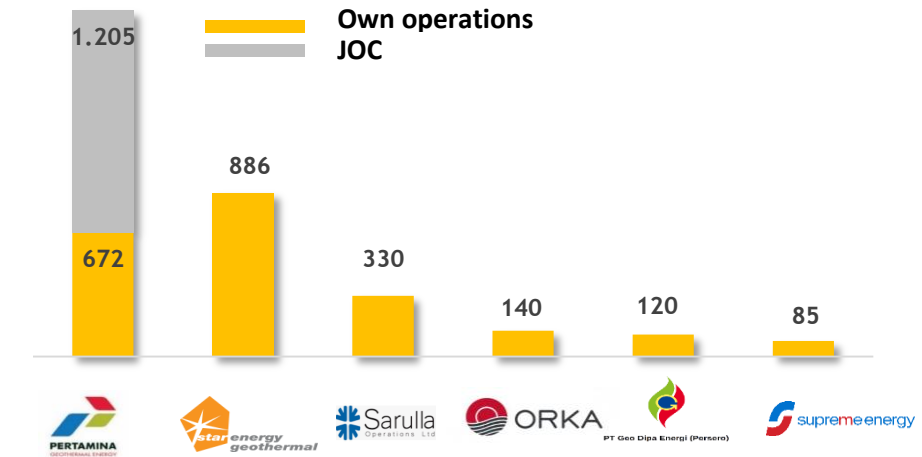
Satu-satunya pembangkit listrik yang beroperasi di dalam hutan Konservasi

## Produsen Panas Bumi Global

Global Geothermal installed capacity (in MW)



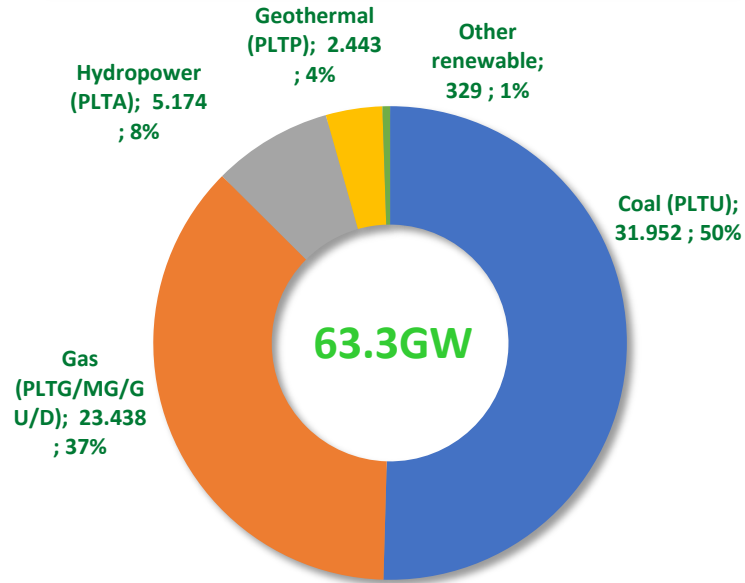
## Salah satu operator domestik terbesar



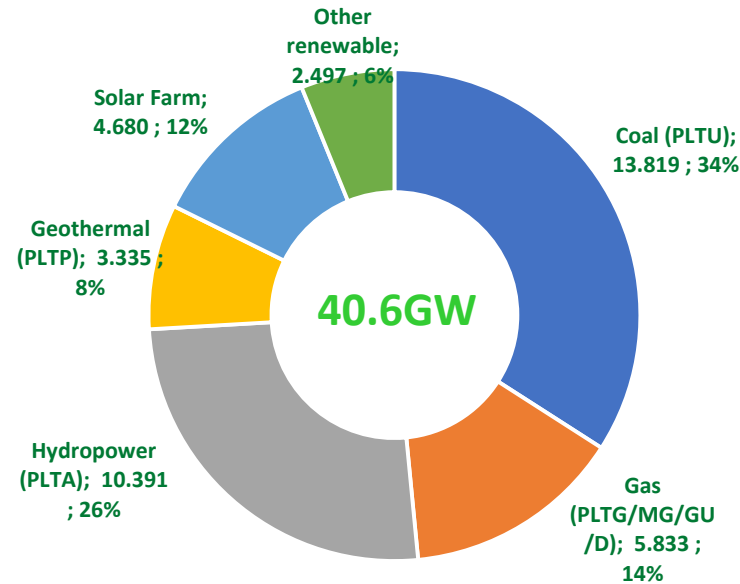
Source: Company



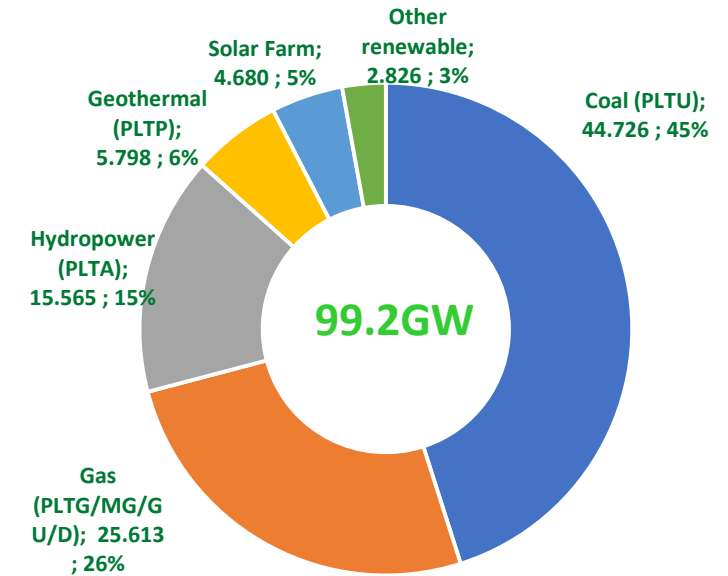
## Kapasitas Terpasang 2020



## Rencana Pengembangan Kapasitas sampai 2030



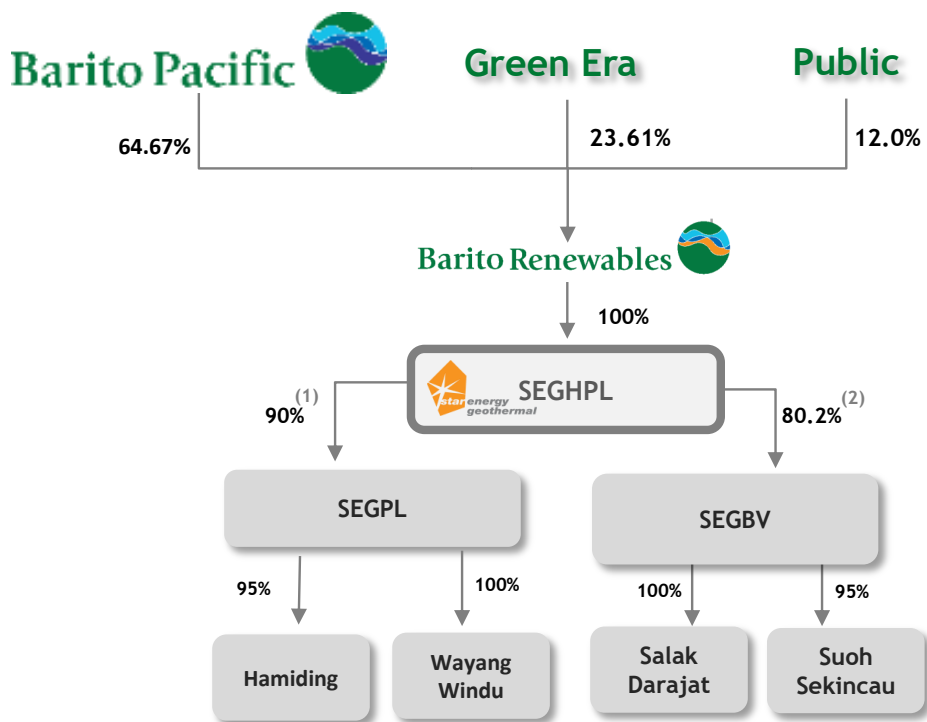
## Kapasitas Terpasang 2030



- Target Pemerintah: 29% pengurangan emisi GRK atau 41% dengan dukungan internasional
- Energi terbarukan menyumbang setengah (20,9GW) dari total kapasitas listrik tambahan sebesar 40,6GW
- PLN menargetkan mencapai 29% pangsa bauran energi terbarukan pada tahun 2030

Source: PLN National Electricity Supply Business Plan (RUPTL 2021-2030)

## Struktur Perusahaan BREN (Setelah IPO)



SEGHP: Star Energy Group Holdings Pte. Ltd  
 SEGPL: Star Energy Geothermal Pte. Ltd  
 SEGBV: Star Energy Geothermal (Salak Darajat) BV

(1): Mitsubishi owned 10% of SEGPL,  
 (2): Mitsubishi owned 4% and Ayala owned 19.8% of SEGBV

## Tonggak Penting IPO

1

### Awal Desember 2022: Barito Renewables Energy (BREN)

- Holding untuk investasi hijau
- BREN akan memperkuat posisi BRPT sebagai pemimpin pasar dan pemain energi terbarukan terintegrasi
- Restrukturisasi Perusahaan melalui inbreng BREN & SEGHP
- Membuka peluang diversifikasi ke EBT lainnya dan menambah akses pendanaan

2

### Akhir Desember 2022: Konsolidasi Aset Geothermal

- Menyelesaikan serangkaian transaksi untuk meningkatkan kepemilikan pada aset operasional Wayang Windu, Salak, and Darajat
- Sejalan dengan fokus pada pengembangan aset baru terbarukan yang akan memperkuat posisi untuk mendukung transisi energi ke depan

3

### 9 Oktober 2023: Listed on IDX

- Meraih pendanaan USD200 million
- *Oversubscription* 135x yang menunjukkan minat investor yang kuat
- Langkah awal untuk memperluas portfolio EBT dan mendukung program transisi energi pemerintah

4

Strategi Pertumbuhan



Posisi terbaik yang dapat di untungkan dari potensi pertumbuhan permintaan industri dalam negeri jangka panjang

## Petrokimia

### Biinis Inti

- Ekspansi petrokimia dan bisnis infrastruktur
- Keunggulan Biaya
- Keunggulan operasi

### Rencana Ekspansi

- Mempersiapkan FID Pabrik CA-EDC yang akan menjadi bagian dari re-konfigurasi CAP2
- Integrasi Perusahaan yang baru di akuisisi untuk mewujudkan sinergi yang teridentifikasi

## Energi

### Penambahan kapasitas Geothermal:

- 2023: +14MW Salak Binary Plant
- Unit 3: Ekspansi unit Wayang Windu
- Unit 7: Expansions unit Salak
- Retrofit pada asset yang sudah beroperasi
- Eksplorasi: Hamiding & Sekincau

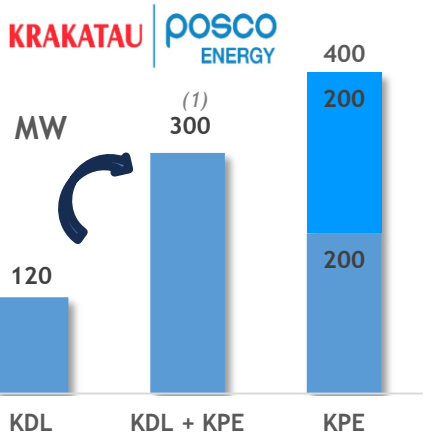
## Indo Raya Tenaga (PLTU)

### USC Coal-fired:

- 2 x 1,000MW Ultra Supercritical Coal-fired power plant
- Lokasi yang berdekatan dengan kompleks terintegrasi petrokimia CAP
- > 90% pencapaian konstruksi

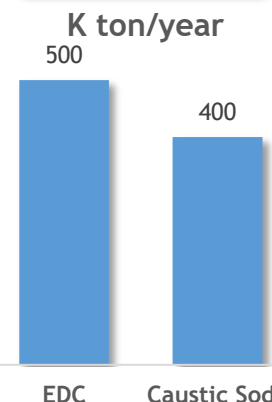
### Programmatic M&A

### CA-EDC Plant

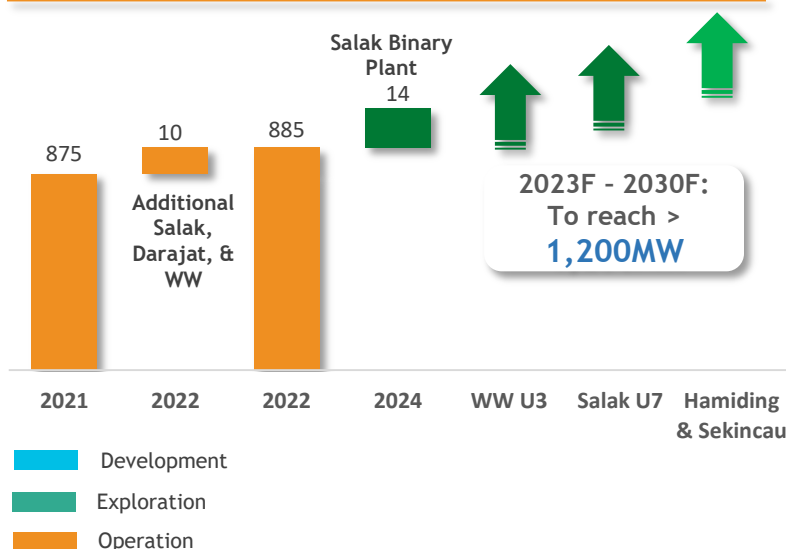


(1) Based on equity ownership

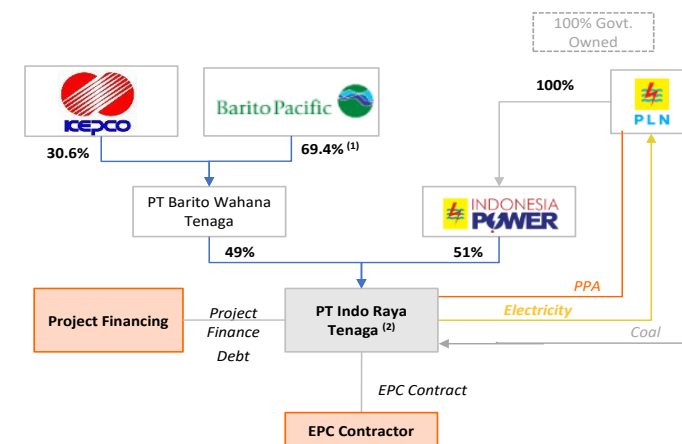
World Scale Chlor Alkali Plant



### Rencana Ekspansi BREN (MW)



### IRT struktur kepemilikan



(1) Indirectly through PT Barito Wahana Lestari ("BWL") and PT Barito Wahana Tenaga ("BWT")



# Rencana Ekspansi CA-EDC Berjalan Sesuai Rencana

## Pabrik Berskala Dunia untuk Mendukung kebutuhan Hilirisasi Kendaraan Listrik yang Sedang Berkembang

Chandra Asri melalui anak perusahaan yang dimiliki sepenuhnya, Chandra Asri Alkali (“CAA”), sedang mengembangkan pabrik CA-EDC, yang akan memproduksi lebih dari 400 KTA caustic soda dan 500 KTA ethylene dichloride (EDC) untuk melayani kekurangan pasokan di pasar domestik



### Current Progress



Bersama dengan INA, sovereign wealth fund, seiring dimulainya kemitraan strategis



Ditunjuk sebagai licensor terkemuka kelas dunia dengan teknologi Klor-Alkali terbaik



Menunjuk pemberi lisensi teknologi vinyl terkemuka dari Amerika Serikat, untuk mengembangkan pabrik ethylene dichloride (EDC).



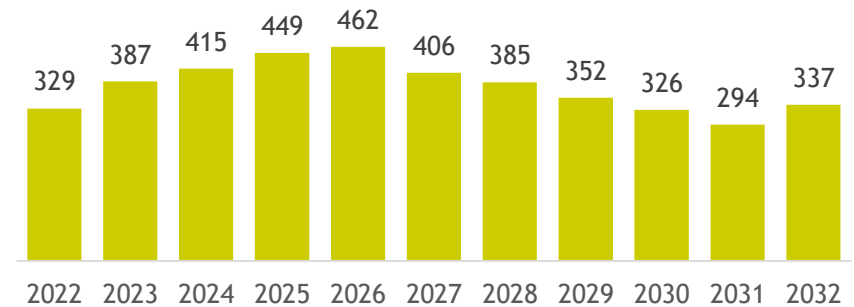
Menandatangani Letter of Intent (LoI) dengan INALUM untuk potensi pasokan larutan soda kaustik kepada INALUM dan potensi penyertaan modal INALUM di CAA

### Impor Soda Kaustik

Source : IHS Markit, 2022

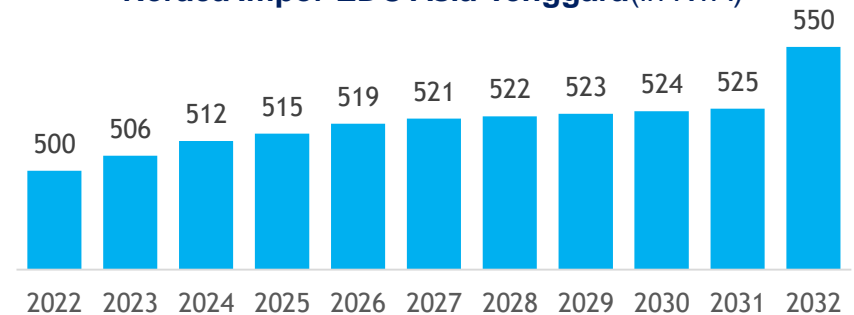
Soda Kaustik mengalami kekurangan di seluruh Asia Tenggara, dimana Indonesia di proyeksikan mengalami kekurangan sebanyak 462KTA pada tahun 2026.

#### Neraca Impor Soda Kaustik Indonesia (in KTA)



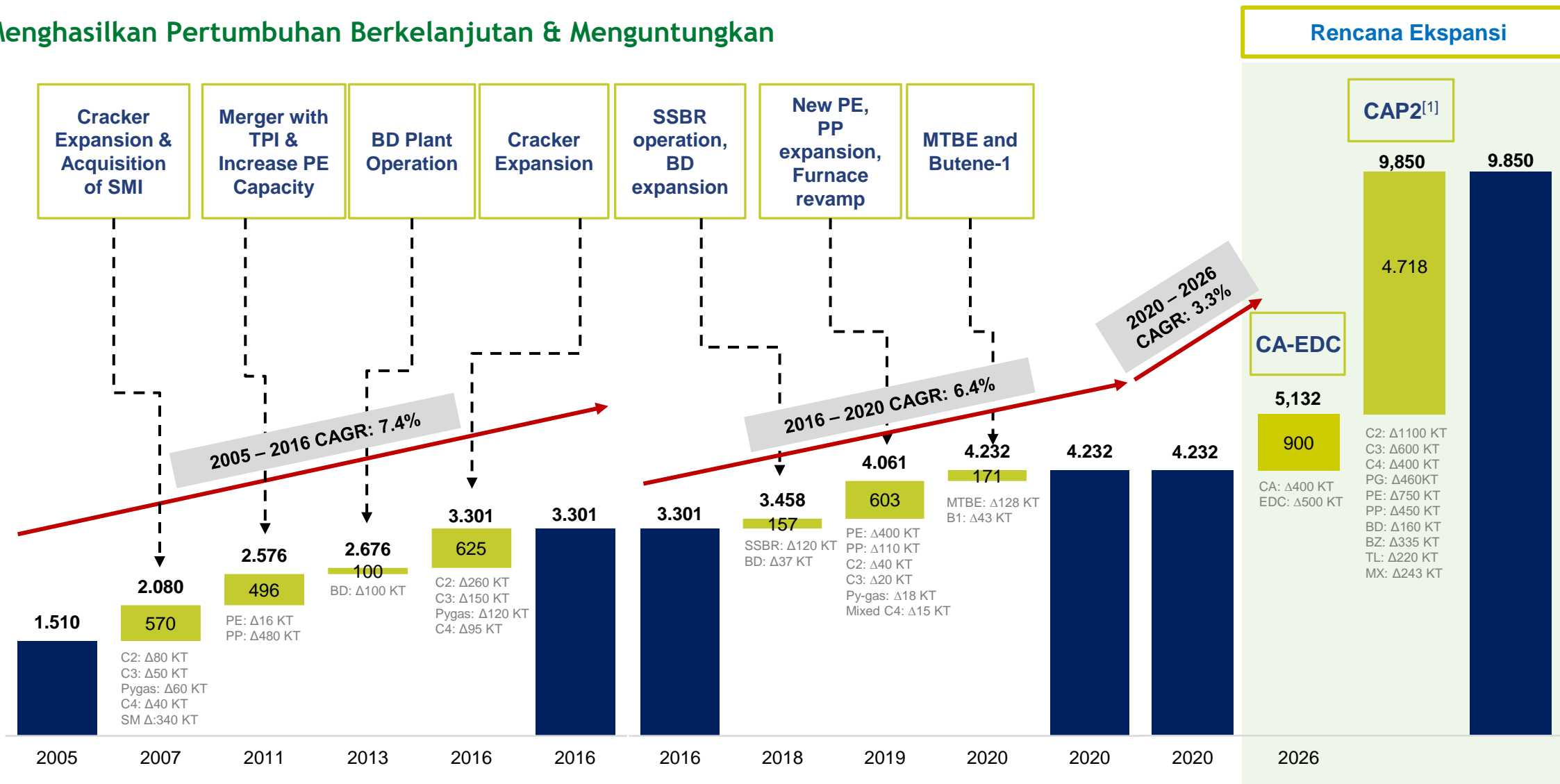
Produksi EDC Asia Tenggara jauh di bawah permintaan regional, setara dengan ~80% permintaan EDC regional dan diperkirakan akan mencapai ~90% di tahun mendatang

#### Neraca Impor EDC Asia Tenggara (in KTA)



# Rekonfigurasi Komplek Petrokimia Terintegrasi Kedua

## Menghasilkan Pertumbuhan Berkelanjutan & Menguntungkan



[1] Subject to FID

Mengoperasikan Pembangkit yang ada secara efisien dan pada kapasitas penuh

### >90% capacity Factor

Keunggulan Operasional dengan kemampuan yang sama dengan pembangkit konvensional & factor intermittency yang rendah

Memperluas operasi panas bumi/proyek EBT lainnya di dalam & luar Negeri

**Penetrasi** proyek EBT lainnya tidak hanya di Indonesia, tapi juga di luar negeri



Memaksimalkan kapasitas dari area yang sudah beroperasi

**Penambahan Kapasitas** dari asset operasional WW, Salak dan Darajat

### Perkembangan Terakhir

✓ Konstruksi Salak Binary > 95% progress

Pegembangan dari area explorasi *Greenfield*

**Eksplorasi area** Hamiding & South Sekincau dengan potensi kapasitas yang besar

Memanfaatkan kredensial ramah lingkungan melalui kredit karbon dan pendapatan REC

# Profil Ketahanan Yang Meningkatkan Melalui Transformasi Melalui Diversifikasi Pada Sektor Energi

Mempertahankan posisi sebagai pemain energi terintegrasi dan terdiversifikasi terkemuka di Indonesia

**3,206MW** kapasitas tenaga listrik dalam portofolio yang di miliki baik secara langsung maupun tidak langsung melalui anak perusahaan

**Star Energy Geothermal**  
Leading geothermal operator



**886MW**

To reach > 1,200MW

BRPT equity-based: 571MW

**USC Coal Fired**

Fase konstruksi dengan target  
COD tahun 2025



**2,000MW**

BRPT equity based: 680 MW

**CAP Programmatic M&A**

Diversifikasi CAP pada segmen  
infrastruktur



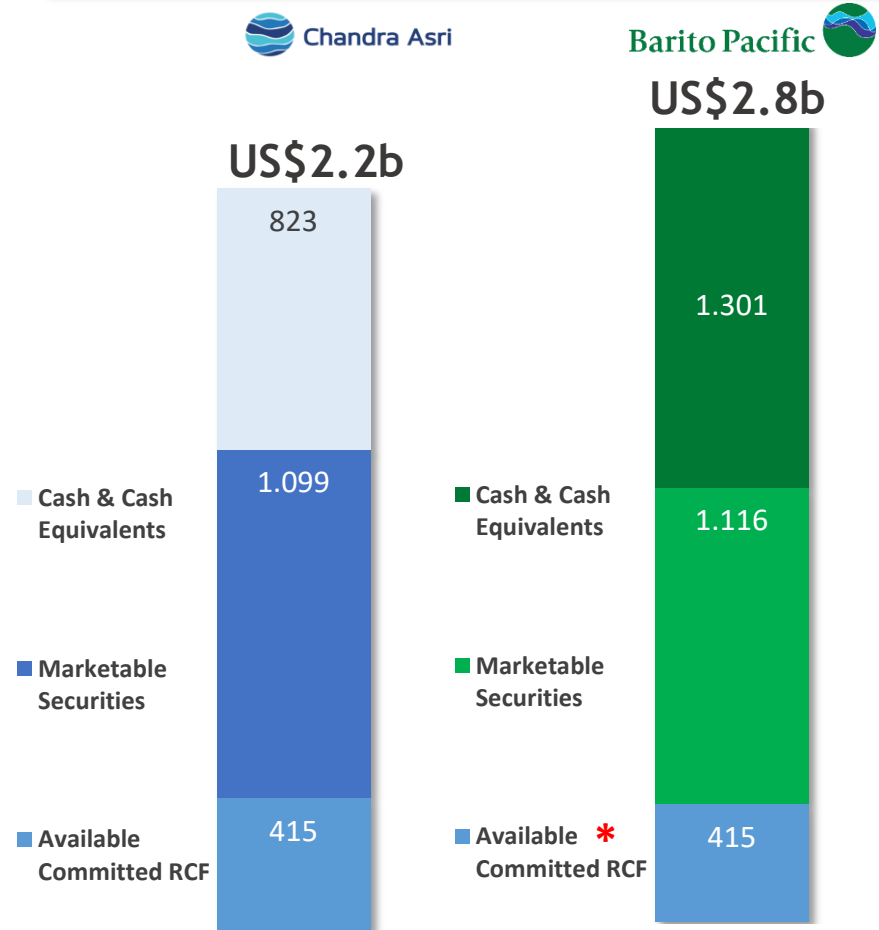
**120MW**

**200MW**

BRPT equity based: 31 MW

1,282MW based on Barito's effective equity ownership

## Ketahanan Likuiditas



As per 9M22

## Likuiditas yang kuat sebagai bantalan; Ekspansi Organik

- Kesiapan modal kerja dalam kondisi pemulihan global sektor petrokimia
- Kesiapan komitmen pendanaan ekuitas CAP 2 di tengah kondisi yang masi cukup dinamis
- Ekspansi hilir - Menandatangani MOU dengan INA untuk mengembangkan pabrik Klor-Alkali berskala dunia guna melayani rantai hilir dari kendaraan listrik yang sedang berkembang

## Membuka peluang Anorganik melalui “Programatic M&A”

Berhasil menyelesaikan akuisisi 70% kepemilikan saham di KDL & KTI, sebagai bagian dari strategi diversifikasi melalui ekspansi anorganik

- Bolt-on akuisisi di dukung dari arus kas yang stabil dan tangguh
- Peningkatan bisnis fundamental lebih lanjut, dan membuka peluang sinergi yang menarik dalam area operasi di Cilegon
- Diversifikasi pendapatan pada infrastruktur pendukung
- Sinkronisasi dengan rencana pertumbuhan melalui Pembangunan CAP 2



# Belanja Modal Perseroan Yang Turut Mendukung Transisi Energi

Kesiapan untuk mendorong dan menciptakan pertumbuhan berkelanjutan

US\$14.6 milyar Capex (2015-2023 + Alokasi 2023-2027)



■ COD

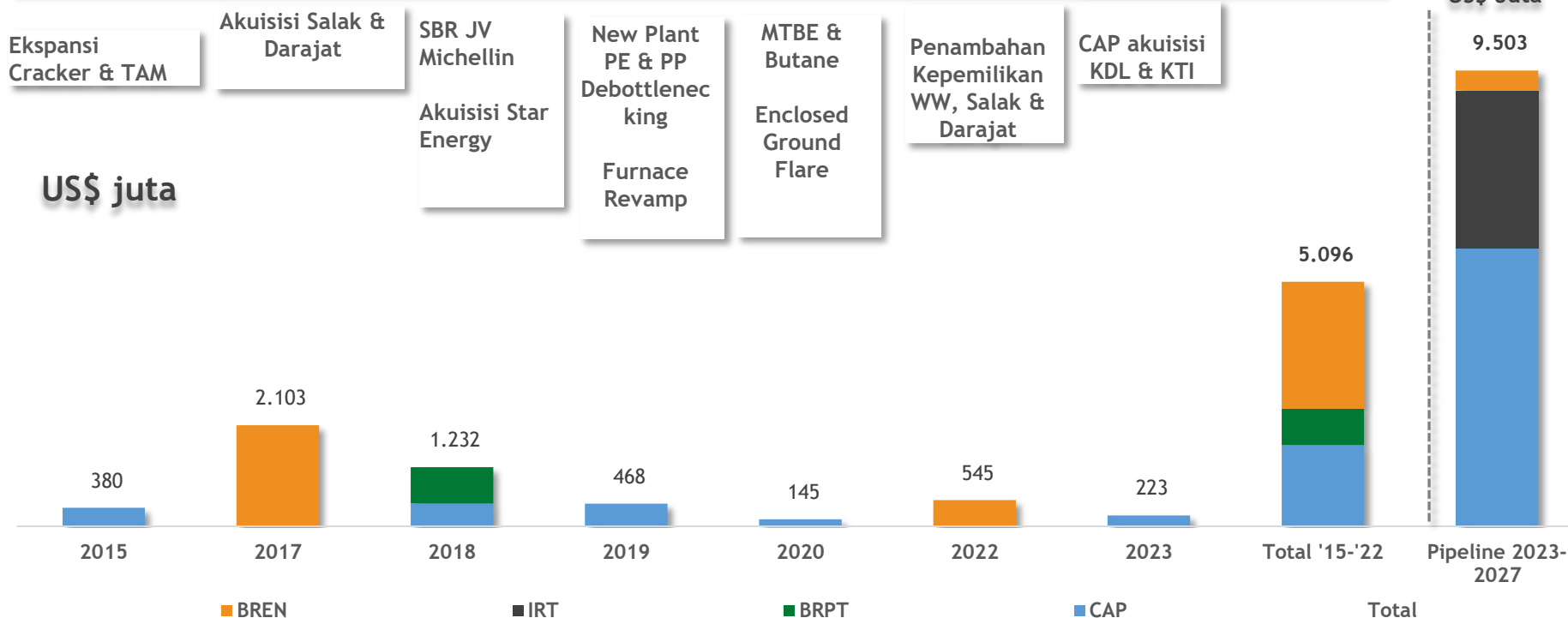
■ Construction

■ Pipeline

Ekspansi organik yang konsisten dengan kemampuan untuk menangkap peluang pertumbuhan anorganik

## Pipeline 2023-2027

### Completed (COD)



### Barito Renewables

- Drilling Capex US\$50-100m/year
- Retrofit pada unit yang sudah beroperasi
- Pembangunan Unit Baru WW3 & Salak

### Chandra Asri

- Rekonfigurasi CAP2 CA-EDC Plant
- Penambahan kapasitas listrik 200MW melalui JV KDL & KPE
- Komplek Petrokimia 2 (CAP2)

### INDO RAYA TENAGA

- US\$3.3 milyar capex dan 90% penyelesaian konstruksi

# Rekam Jejak Kemampuan Pendanaan yang Solid

## Aktivitas Pendanaan

- Keberhasilan di dalam memenuhi serangkaian pendanaan untuk mendukung ekspansi
- Belanja Modal untuk investasi hijau yang besar selama 2015-2022 (70% dari total akumulasi)
- Struktur permodalan yang sehat di tengah ekspansi dengan utang bersih/ekuitas 9M23 sebesar 0.82x dan posisi likuiditas yang kuat sebesar US\$2,8 miliar

## Neraca yang terjaga dengan baik di Tengah ekspansi

**0.82x**  
Utang bersih/Ekuitas

**53%**  
Utang/Modal

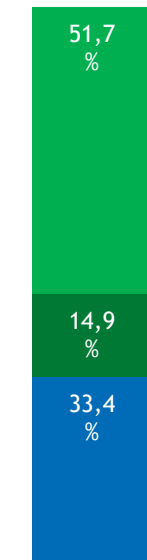
**67%**  
Komposisi Utang Bunga Tetap

**US\$2.8b**  
Likuiditas

## Akumulasi Pendanaan (Berdasarkan segmen bisnis)

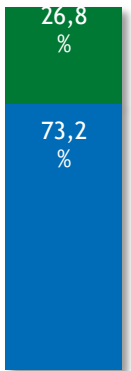
### Hutang

8,197



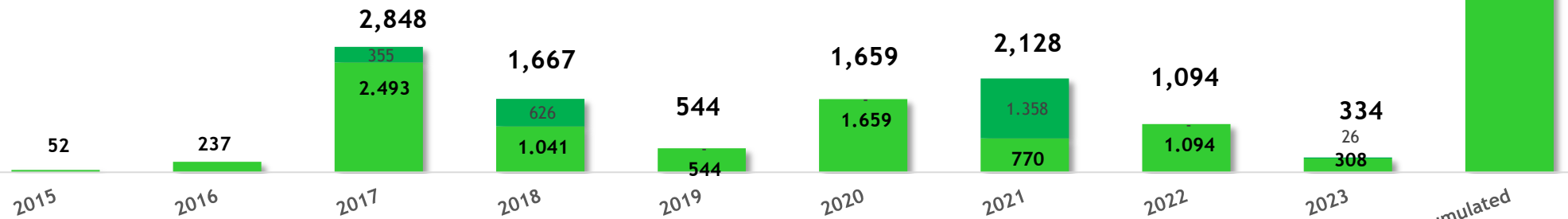
### Ekuitas

2,339



■ BRPT ■ BREN  
■ CAP

US\$ juta  
■ Borrowing ■ Equity



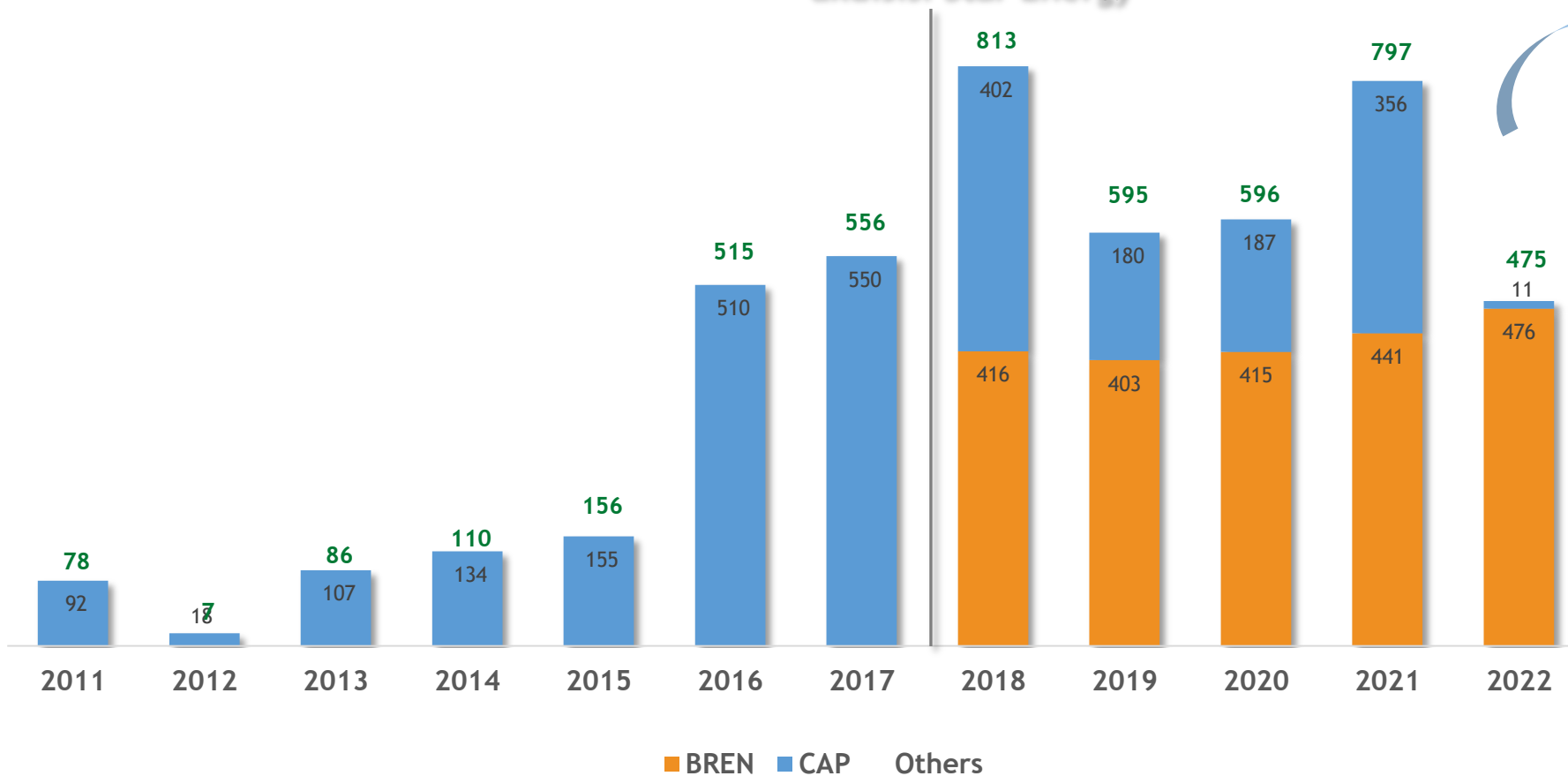
\*Include refinancing as part of balance sheet management

Transformasi pertumbuhan berkelanjutan untuk mendorong ketahanan yang lebih kuat melalui diversifikasi usaha dan ekspansi pada segmen hilir

US\$ million

Transformasi awal melalui akuisisi Star Energy

Peta yang Jelas Dalam Menciptakan Pertumbuhan 2023-2027



Energy

>1,200MW  
Renewable capacity



Chemical & Infrastructure Solutions

World Class CA-EDC

Programatic M&A  
KPE 200MW

CAP2  
>2x capacity


Posisi kami sebagai pemimpin pasar dengan skala kapasitas yang besar merupakan keunggulan utama dalam memikat mitra strategis



## Energi




### Partners

-  (1)
  - Bermitra dengan Star Energy dalam akuisisi asset geothermal Salak dan Darajat dari Chevron pada April 2017
  - Akuisisi 20.00% saham Wayang Windu pada 2012
-  (2)
  - Bermitra dengan Star Energy dalam akuisisi asset geothermal Salak dan Darajat dari Chevron pada April 2017
  - Akuisisi 20.00% saham Wayang Windu pada 2014
- 
  - Bermitra dengan Star Energy dalam akuisisi asset geothermal Salak dan Darajat dari Chevron pada 31 March 2017
- 
  - Bermitra dengan Barito Pacific dalam pembangunan Jawa 9 & 10, a 2 x 1,000 MW ultra supercritical PLTU
- 
  - Bermitra dengan Barito Pacific dalam pembangunan Jawa 9 & 10.



## Petrokimia

### Partners

- 
  - Akuisisi 30% saham Chandra Asri pada 2011
  - Saat ini memiliki 30.57% saham di Chandra Asri
  - Mitra dalam berbagi kemampuan teknis dan operasional
  - Memiliki akses terhadap institusi finansial di Thailand
- 
  - Mitra Chandra Asri dalam JV Synthetic Rubber (45% saham dipegang Chandra Asri<sup>(1)</sup> dan 55% dipegang Michelin)
- 
  - Thai Oil masuk menjadi investor strategis di 2021 dengan 15% kepemegangan saham

(1) SEGHPL membeli 10% kepemilikan efektif Mitsubishi pada tahun 2022

(2) SEGHPL membeli semua kepemilikan ECGO's pada Wayang Windu dan Salak & Darajat pada tahun 2022

5

Environment, Social, & Governance





## ESG – Di Jalur Perbaikan Berkelanjutan

Rating Provider	2020 Score	2021 Score	2022 Score	Target	% of revenue
MSCI ESG LEADERS ✓	BB	BBB	A	Maintain	
Sustainalytics (BRPT)	34.1 (High Risk)	27.2 (Medium Risk)	26.2 (Medium Risk)	15 - 20 (Low Risk)	100%
Sustainalytics (TPIA)	Not rated	Not rated	17.7 (Low Risk)	Maintain	80%
Sustainalytics (Wayang Windu)			17.3 (Low Risk)	Maintain	6%

- Chandra Asri memperoleh Skor peringkat risiko ESG secara keseluruhan sebesar 17.7 “Low risk” dari Sustainalytics & termasuk dalam IDX ESG Leaders
- Barito Pacific: Peningkatan Peringkat MSCI ESG Leaders dari BBB menjadi A pada tahun 2022

### Four Pillars of Yayasan Bakti Barito :



#### Education

- Teacher training
- Scholarship
- Vocational education
- Early childhood education
- Smart Kiosk



#### Environment

- Reforestation and green corridor development
- Waste management
- Springs water revitalization



#### Social

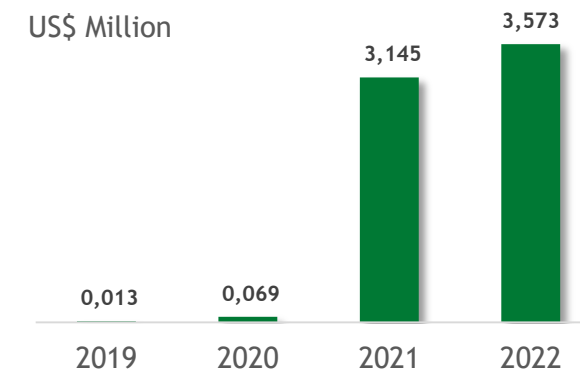
- Health program
- Infrastructure development
- Supporting and empowering local communities



#### Economy

- Integrated farming
- Integrated coffee plantation
- Urban farming

### Revenue from various green credits



6

Q&A



# Thank you



Barito Pacific 



Office Address:  
PT Barito Pacific Tbk  
Wisma Barito Pacific II, Fl 23  
Jl. Letjen. S. Parman Kav. 62-63  
Jakarta 11410

Contact Investor Relation/Corporate secretary  
Email: [Investor.relations@barito.co.id](mailto:Investor.relations@barito.co.id) / [Corpsec@barito.co.id](mailto:Corpsec@barito.co.id)  
Tel: +6221 530 6711

 [barito-pacific.com](http://barito-pacific.com)  
 [baritopacific.id](https://www.instagram.com/baritopacific.id)

 PT Barito Pacific Tbk (Official)  
 PT Barito Pacific Tbk

 [baritopacificID](https://twitter.com/baritopacificID)